



# Pénzügy nem pénzügyeseknek

## Élményszerű tanulás és fejlődés a Factory üzleti szimulációs társasjátékkal

### Tisztelt Hölgyem! / Tisztelt Uram!

A teljesítményt minden vállalati területen és minden vezető számára ugyanúgy mérjük: bevételben, költségben, eredményben, megtérülésben. Azzal senki sem foglalkozik, hogy Ön a pénzügyi kimutatások nagymestere-e vagy ezen a területen kevésbé járatos vezető. Ha azonban a pénzügyi és számviteli kimutatásokat nem érti megfelelően, akkor nem tud teljes mértékben, egyenrangú félként részt venni különböző vállalati megbeszéléseken. Ez gátolhatja a szakmai továbblépésben. A „pénzügyi ismeretek nem gazdasági végzettségűeknek” jellegű kurzusok a nemzetközi üzleti élet bevett képzései szerte a világon, mivel a vezetői szerepkör sikeres ellátásához feltétlenül szükséges ismereteket közvetítik. És mivel gyakorló vállalati vezetők, szakemberek vesznek rajta részt, fontos, hogy a képzés rövid és hatékony formában, valamint élményszerűen valósuljon meg.

**Semináriumunkon a Factory üzleti szimulációs társasjátékon keresztül mutatjuk be a vállalat működését, irányítását, pénzügyi és számviteli rendszereinek kapcsolatát a valós folyamatokkal.**

Az üzleti szimulációs társasjátékok az oktatás új eszközei, amelyek a tanulás gyorsabb és maradandóbb formáját teszik lehetővé. A tanulás hatékonyságára vonatkozó különböző felmérések szerint az olvasott és hallott információknál jóval több marad meg emlékezetünkben, ha aktívan cselekszünk a tanulási folyamat során. Erre a felmérésre épít a Factory üzleti játék is, ahol a résztvevők irányítják a vállalatot, elemzik a beszámolókat, megtervezik a következő éveket, végrehajtják a szükséges intézkedéseket, végzik az üzleti tevékenységet, értékelik az elmúlt időszakot, vagyis játékos formában végigélik minden, a vállalat életében fontos mozzanatot.

A szeminárium résztvevői gyakorlott tréner segítségével irányítják a vállalatot, amelynek több üzleti évét végigjátsszák. Ennek során megtapasztalják és megismerik:

- a legfontosabb beszámolókat (eredménykimutatás, cash-flow, mérleg) és a közöttük lévő összefüggéseket;
- az elemzésekben leggyakrabban előforduló mutatókat (ROS, ROA, ROCE, EPS, EVA stb.);
- a vállalati érték fogalmát és számítási módját;
- a valós gazdasági események összefüggéseit, egymásra és a vállalat eredményességére gyakorolt hatásait;
- a különböző vállalati tranzakciók lecsapódását a pénzügyi beszámolókbán;
- a javaslatok és intézkedések kidolgozásának módját, ezek visszautákröződését a vállalati mutatókban;
- és nem utolsósorban széles körű áttekintést kapnak egy vállalat részterületeken és gazdasági éveken átnyúló működéséről.

A rendezvényt olyan, nem gazdasági végzettségű vezetőknek és munkatársaknak ajánljuk, akiknek munkájukhoz, területük irányításához, más területekkel való kapcsolattartásukhoz vagy szakmai előrelépésükhöz szükségük van megbízható, átfogó pénzügyi ismeretekre.

Bízunk abban, hogy a felvetett témákkal sikerült felkeltenünk érdeklődését és rendezvényünket megtisztelti jelenlétével.

*Radó István*

Radó István  
senior partner, ügyvezető

*Velencei Róbert*

Velencei Róbert  
vezető tanácsadó

## RÉSZVÉTELI INFORMÁCIÓK

### Időpont

2010. március 25–26.

### Helyszín

Adina Apartment Hotel Budapest  
1133 Budapest, Hegedűs Gyula u. 52–54.

### Részvételi díj

179 000 Ft + áfa  
A részvételi díj a rendezési költségek és az előadói anyagok előállításának fedezetét foglalja magában. Az IFUA Horváth & Partners Kft. a szünetekben kávéra és frissítőre, valamint ebédre hívja meg a résztvevőket.  
Az összeg a szállásköltséget nem tartalmazza.  
Szállásigényükkel közvetlenül a szállodához fordulhatnak.

### Fizetési feltételek

Jelentkezésének beérkezése után visszaigazolást küldünk, valamint a számlát postai úton eljuttatjuk a jelentkezési lapon feltüntetett engedélyező személynek és számlázási címre. A rendezvényen való részvétel feltétele, hogy számlánkat a rendezvény kezdete előtt kiegyenlítsük.

### Jelentkezés

e-mailen: [jelentkezes@ifua.hu](mailto:jelentkezes@ifua.hu)  
elektronikusan: [www.ifua.hu/jelentkezes](http://www.ifua.hu/jelentkezes)  
faxon: (1) 382 8889  
levélben: 1119 Budapest, Fehérvári út 79.  
Ha jelentkezését levélben vagy faxon kívánja elküldeni, kérjük, jelentkezési lapért forduljon munkatársainkhoz.

Jelentkezési határidő: 2010. március 12.

A jelentkező esetleges visszalépési szándékát írásban jelezheti felénk. A képzési program kezdete előtt öt munkanappal lemondást már nem tudunk elfogadni. A kifizetett részvételi díj szükség esetén más személyre is átruházható.

### További információk, felvilágosítás

Bővebb felvilágosítással és kérdéseivel kapcsolatban készséggel állunk rendelkezésére az alábbi elérhetőségeken:

IFUA Horváth & Partners Kft. 1119 Budapest, Fehérvári út 79.

**Szakmai kérdések: Égető Tímea** (1) 382 88 88, [timea.egeto@ifua.hu](mailto:timea.egeto@ifua.hu)

**Jelentkezés, visszaigazolás: Czeba Ágnes** (1) 382 88 33, [agnes.czeba@ifua.hu](mailto:agnes.czeba@ifua.hu)

Az esetleges program- és helyszínváltoztatás jogát fenntartjuk.



## 1. nap

Játszva tanulás  
A nap témáinak gyakorlati alkalmazása  
a Factory üzleti játékkal

### Beszámolók és beszámolóelemzés

- Alapvető beszámolók (eredménykimutatás, mérleg, cash-flow) és szerepük megismerése.
- Beszámolók összefüggéseinek, egymásra épülésének áttekintése.
- Mit jelentenek a számok? A leggyakoribb pénzügyi elemzési módszertanok kipróbálása.

### Pénzügyi mutatók (KPI's)

- A leggyakoribb pénzügyi mutatók (ROI, ROA, ROE, ROS, likviditás I. és II. stb.) megismerése, jelentőségük bemutatása.
- Gazdasági események hatása a mutatókra.
- Alapvető beszámolók elkészítése.
- Mutatók értékeinek kiszámítása.
- Kapott mutatóértékek összehasonlítása valós vállalatok számaival.

### Eredményssükséglet tervezése

- A következő évek mutatóinak megtervezése – középpontban az eredményssükséglet.
- Akciók kidolgozása és számszerűsítése.
- Akciók hatásainak vizsgálata, verziók képzése.

### A beruházási terv összeállítása és értékelése

- A beruházási terv összeállításának folyamata.
- A capex, a cash-flow és az aktiválási terv bemutatása.
- Beruházások értékelése különböző módszerekkel.
- A nettó jelenérték-alapú megtérülési számítás.
- A belső kamatláb módszertan megismerése és gyakorlatban történő alkalmazása.

## 2. nap

Játszva tanulás  
A nap témáinak gyakorlati alkalmazása  
a Factory üzleti játékkal

### A vállalati érték (Shareholder Value)

- A vállalati érték fogalmának megismerése.
- Számítási eljárások áttekintése és alkalmazása.
- A Share Holder Value (SHV) és az Economical Value Added (EVA) módszertanok bemutatása.
- Lehetőségek és intézkedések a vállalati érték növelésére.

### Működőtőke elemzése (Working Capital Management)

- A működőtőke elemeinek (vevők, szállítók, készletek stb.) áttekintése.
- A működőtőke szerepe a vállalati gazdálkodásban és eredményességben.
- Vállalatok elemzése a működő tőke szempontjából.
- Akciók megfogalmazása és számszerűsítése.

### Felelősség és érdekelttség

- Felelősség és érdekelttség összehangolása a vállalat sikere érdekében.
- Felelősség leképezése mutatókban és célértékekben, ezek beépítése az érdekelttségi rendszerbe.
- Célmegegyezésen alapuló vezetés – Management by Objectives (MbO).

### A vállalati teljesítmény átfogó értékelése

- Az értékelés alapjául szolgáló beszámolók elkészítése, mutatók kiszámítása.
- Átfogó teljesítményértékelés.
- Sikerült növelni a vállalati értéket? Eredményesebbek lettünk? Mit tartogat a jövő?

## TRÉNER

### Velencei Róbert

Okleveles közgazdász, az IFUA Horváth & Partners Kft. vezető tanácsadója, a Gyógyszer-, olaj- és vegyipari kompetencia központ vezetője. Projektvezetőként számos vállalatnál végzett tanácsadói munkát. Legfontosabb szakterületei: Balanced Scorecard kialakítása, controlling koncepció kialakítása, tervezési és beszámolási rendszerek létrehozása, ügyfélérték-számítás, értékesítés-tervezés, vállalati folyamatok újjászervezése, eszközgazdálkodási rendszer kialakítása, illetve irányítási rendszer átalakítása. Szakmai szemináriumok, oktatási rendezvények és konferenciák rendszeres előadója, kihelyezett vállalati oktatások trénera.

### A szeminárium elvégzésével Ön

- elsajátítja a vállalati működés pénzügyi nyelvezetét és a gazdasági következményekben való gondolkodásmódot;
- megérti a szakmai döntések gazdasági vetületét;
- biztonsággal kezeli a pénzügyi kimutatásokat és mutatószámokat;
- megtanulja lefordítani szakterületének munkáját, teljesítményét a pénzügyi beszámoló nyelvére;
- képessé válik arra, hogy proaktívan közelítsen vezetői feladatai pénzügyi vonatkozásaihoz – ezáltal növeli saját értékét a szervezet számára;
- a tanultakkal bővülnek a vezetői szerepkör betöltéséhez nélkülözhetetlen ismeretei, melyek elősegítik az Ön szakmai karrierjét.

### Kiknek szól rendezvényünk?

A szemináriumra nem gazdasági végzettségű vezetők (funkcionális területi vezetők, üzletágvezetők) és szakemberek (munkatársak, szakértők, vezetői utánpótlási programban résztvevők, kinevezés előtt állók) jelentkezését várjuk, bármely iparágból.