

Időpont

2010. március 8-11.

Helyszín

Rubin Wellness & Conference Hotel
1118 Budapest, Dayka Gábor u. 3.

Részvételi díj

229 000 Ft (áfa-mentes).

A részvételi díj a rendezési költségek és az előadói anyagok előállításának fedezetét foglalja magában. Az IFUA Horváth & Partners Kft. a szünetekben kávéra és frissítőre, valamint ebédre hívja meg a résztvevőket.

Az összeg a szállásköltséget nem tartalmazza. Szállásigényükkel közvetlenül a szállodához fordulhatnak.

Ha egy cégtől többen jelentkeznek, kedvezményes részvételi lehetőséget biztosítunk. Kedvezményrendszerünkkel kapcsolatos felvilágosításért forduljon munkatársunkhoz: Égető Tímea (1) 382 8888, timea.egeto@ifua.hu

A rendezvény részvételi költsége elszámolható a szakképzési hozzájárulási kötelezettség terhére, a vonatkozó törvényi előírásoknak megfelelően.

A képzési program rendelkezik a Felnőttképzési Akkreditáló Testület akkreditációjával, ami lehetővé teszi a részvételi díj áfamentességét. (Program-akkreditációs lajstromszám: PL-1178)

Jelentkezés

Jelentkezését a következő formákban küldheti el hozzánk:

e-mailen: jelentkezés@ifua.hu

elektronikusan: www.ifua.hu/jelentkezés

faxon: (1) 382 8889

levélben: 1119 Budapest, Fehérvári út 79.

Jelentkezési határidő: 2010. február 25.

Jelentkezésének beérkezése után visszaigazolást és számlát küldünk. A rendezvényen való részvétel feltétele, hogy a számlát a rendezvény kezdete előtt kiegyenlítsé. Az esetleges program- és helyszínváltoztatás jogát fenntartjuk.

A jelentkező esetleges visszalépési szándékát írásban jelezheti felénk.

A képzési program kezdete előtt öt munkanappal lemondást már nem tudunk elfogadni. A kifizetett részvételi díj szükség esetén más személyre is átruházható.

További információ, felvilágosítás

Bővebb felvilágosítással és kérdéseivel kapcsolatban készséggel állunk rendelkezésére az alábbi elérhetőségeken:

IFUA Horváth & Partners Kft. 1119 Budapest, Fehérvári út 79.

Égető Tímea (1) 382 88 88; timea.egeto@ifua.hu

Projektvezető:

Vári Attila (1) 382 88 88; attila.vari@ifua.hu



Logisztikai és termelési controlling

Speciális Controlling Akadémia lépcső

A termelésirányítás és logisztikai területek értékorientált irányítása

2010. március 8-11.

Tisztelt Hölgyem! / Tisztelt Uram!

A termelési és logisztikai folyamatok megszervezésében komoly dilemmát jelent a költséghatékonyság és a kiszolgálási színvonal követelményeinek összehangolása. A Magyarországon működő termelő vállalatoknál a bérköltségek állandó emelkedése szintén kényszerítő erőt jelent a folyamatok modernizálására. A jelenlegi válságjelenségek azonnali beavatkozásokat igényelnek a műszaki, gazdasági és irányítási folyamatokban, illetve eljárásokban. A műszaki szakembereknek a technológiai tudás mellett így egyre több gazdasági ismeretre van szükségük, a controllereknek pedig tisztában kell lenni az alapfolyamatok technológiai sajátosságaival.

1993 óta az IFUA Horváth & Partners Controlling Akadémiáján több mint 1300 controller végzett. A termelő vállalatoktól érkező hallgatóink igényének eleget téve idén immár negyedik alkalommal rendezzük meg a termelési és logisztikai speciális Controlling Akadémia lépcsőt.

A képzés résztvevői lépésről lépésre megismerkedhetnek a termékfejlesztési, beruházási, termelési, beszerzési és készletgazdálkodási döntéseket támogató különböző módszertanokkal, azok alkalmazási lehetőségeivel és korlátaival. Áttekintjük a támogató controlling eszköztár fontos elemeit, foglalkozunk a tervezési kérdésekkel, a különböző termékköltség-kalkulációs módszertanokkal, a „venni vagy gyártani” problémák szakszerű kezelésével. A képzés részét képezi a statisztikai adatgyűjtésen és elemzésen alapuló termelés-controlling eszközök (Six Sigma, Value Stream Mapping stb.) praktikus áttekintése, egyszerű feladatokon keresztül történő megismerése is. Kitérünk arra is, hogy hogyan értékeljük a különböző modern termelési és logisztikai szervezési eljárások (just in time, kanban, lean production, SMED, 5S modell) hatását a vállalati teljesítménymutatókra. Nincs működő koncepció IT támogatás nélkül, ezért a döntéstámogató informatikai eszközök alkalmazási lehetőségeinek bemutatására külön blokkot szánunk.

A négy nap során olyan szakemberek adnak elő, akik tanácsadói és oktatói pályafutásuk során számtalan vállalatnál szereztek gyakorlati tapasztalatokat. Az előadók által képviselt vállalkozások a témák kiemelt specialistáinak számítanak Közép-Európában: az IFUA az egyik legnagyobb controlling tanácsadó cég, a FESTO mérnöki tanácsadási területen szerzett komoly hírnevet, a 3DSE pedig a vállalati termékfejlesztés, innováció menedzsment terület elismert szaktekinélye.

A képzést jó szívvel ajánljuk termelési, logisztikai és műszaki vezetőknek, supply chain és demand managereknek, termelő vállalatnál dolgozó controllereknek, gazdasági szakembereknek, vezetőknek.

Bízunk abban, hogy a felvetett témákkal sikerült felkeltenünk érdeklődését és rendezvényünket megtisztelti jelenlétével.

Dr. Bodnár Viktória
partner, ügyvezető

Vári Attila
vezető tanácsadó

Válogatás referenciáinkból

Bonbonetti Kft.

Az üzleti tervezést és beszámolást segítő OLAP rendszer megvalósítása

CHIO-WOLF Kft.

Költségcsökkentési potenciálok azonosítása a termelésben

CIB Bank Zrt.

Beszerezési folyamatok újrászervezése

Continental Teves Kft.

Folyamatorientált vállalati mutatószámrendszer kialakítása

Danone Győri Kecs Kft.

Hatékonyságjavítási projekt előkészítése, Synchro Plan Tréning

DÉMÁSZ Zrt.

Kihelyezett tréning működőtöke-menedzsment témában

Grundfos Kft.

Beruházáscontrolling rendszer kialakítása OLAP eszközben

Güntner Tata Kft.

Termékkalkulációs rendszer kialakítása

Hídépítő Zrt.

Stratégiaalkotás, szervezetkorszerűsítés

Knorr-Bremse Fékrendszerek Kft.

Pótalkatrész üzletág logisztikai folyamatainak hatékonyságjavítása

MOL Rt.

Beszerezést és szállítómenedzsmentet támogató információs rendszer kiválasztásában való közreműködés

Payer Industries Hungary Kft.

Készletgazdálkodási folyamatok optimalizálása

Prec Cast Kft.

Controlling rendszer továbbfejlesztése, üzleti tervezést, beszámolást és kalkulációt támogató rendszer kialakítása OLAP eszközben

Richter Nyrt.

Beszerezési szervezet és folyamatok működés-korszerűsítése

VAMAV Vasúti Berendezések Kft.

Értéklánc-orientált beszámolórendszer kialakítása

Velux Magyarország Kft.

Termékkalkulációs rendszer kialakítása OLAP eszközben

PROGRAM

1. nap

8.30–9.00 Regisztráció

9.00–9.15 Megnyitó, a résztvevők köszöntése

9.15–10.30 Stratégiaalkotás és stratégiai controlling termelővállalatoknál –
Módszertani kérdések és projekt tapasztalatok, 1. rész

- Hogyan alkossunk stratégiát? – A stratégiaalkotás folyamata, alapvető módszertani kérdései.
- A versenysztratégia és a termelési stratégia kapcsolata.
- Tervezés, céllebontás és teljesítménymérés termelővállalatoknál.

10.30–10.45 Kávészünet

10.45–12.30 **Controlling Live! – Esettanulmány és játék, 1. rész**
A szimuláció egy termékellátási folyamatot modellez, amelyben egy konkrét technológia alkalmazásával a résztvevőknek ténylegesen elő kell állítani a végtermékeket. A cél a vevői igényeknek megfelelő, hatékony gyártási folyamat biztosítása, a profit maximalizálása mellett. A szimuláció több körben zajlik, melyekben a résztvevőknek lehetősége van a folyamat átalakítására. A csapat teljesítményét minden kör végén értékeljük. A tréning interaktív módon ad lehetőséget arra, hogy a résztvevők egyszerre kapjanak bepillantást a stratégiaalkotás és céllebontás módszertani kérdései mellett a folyamatszervezés technológiai és gazdasági hatásaiba is.

12.30–13.30 Ebéd

13.30–15.15 **Controlling Live! – Esettanulmány és játék, 2. rész**

15.15–15.30 Kávészünet

15.30–16.45 Stratégiaalkotás és stratégiai controlling termelővállalatoknál –
Módszertani kérdések és projekt tapasztalatok, 2. rész

- A Balanced Scorecard alkalmazása termelővállalatoknál, gyakorlati tapasztalatok.
- A Balanced Scorecard alternatívái.
- A stratégiai controlling szervezeti kérdései és kihívásai.

16.45–17.00 *A nap összefoglalása, kérdések és válaszok*

2. nap

9.00–12.00 **Költség- és fedezetszámítás a termelésben**

- Gyártási folyamathoz illeszkedő anyag-elszámolási és visszajelentési rendszer kialakítása.
- Költségnemek és költséghelyek kialakítása a gyártási folyamatban.
- Kapacitáskihasználtság, hatékonyság tervezése és elemzése.
- Fix és változó költségek szétválasztásának problémája.
- Termékszintű eredmény-, illetve fedezetszámítás gyártó vállalatoknál.
- A fedezetszámítás felhasználása döntéstámogatásra és teljesítményértékelésre.
- A költségcsökkentési, illetve eredményjavítási potenciál beazonosítása és kihasználása.
- Folyamatköltség-számítás alkalmazása termelési környezetben – lehetőségek, korlátok.

közben 10.30–10.45 *Kávészünet*

12.30–13.30 *Ebéd*

13.30–17.00 **A termelővállalatok irányításának informatikai támogatása – üzleti problémák és technológiai megoldások**

- Az üzleti tervezés informatikai támogatása.
 - Elő- és utókalkuláció.
 - Beruházások tervezése és elemzése.
 - Termelési és logisztikai beszámolók.
 - Adatbányászat felhasználási lehetőségei.
- Az előadás interaktív formában mutatja be több megvalósított projekt tapasztalatait alapján, hogy a termelési folyamatok milyen speciális követelményeket támasztanak az informatikai leképezés felé. Az előadó kész modellek segítségével szemlélteti, hogy az OLAP technológia hogyan alkalmazható vezetői döntéstámogatásra a tervezés, üzleti szimulációk, kalkulációk területén.

közben 15.00–15.20 *Kávészünet*

3. nap

9.00–10.30 **Modern termelés- és karbantartás-szervezési eljárások**

- 5S megközelítés.
- Karcsúsított termelés (lean manufacturing).
- Átállások szervezése (SMED).
- Hatékony karbantartás, karbantartott termelés.
- Kanban elmélete és gyakorlata.

10.30–10.45 *Kávészünet*

10.45–12.30 **Statisztikai adatok és hatékonyságjavítás**

- Six Sigma elmélet és gyakorlat.
- Átfutási idő, kapacitás korlátok elemzése.
- A Lean elvek és a Six Sigma megközelítés kapcsolata.
- Mintapéldák, esettanulmány bemutatása.

12.30–13.30 *Ebéd*

13.30–15.00 **Asset management, beruházáscontrolling**

- Karbantartás és beruházás-menedzsment műszaki controlling kérdései.
- Műszaki folyamatok irányítása mutatószámok segítségével.
- Szolgáltatási szint megállapodások.
- Beruházás-gazdaságossági számítások a gyakorlatban – hogyan támogassuk fejlesztési döntéseinket?

15.00–15.20 *Kávészünet*

15.30–17.00 **Beszerezéscontrolling**

- Költségcsökkentési lehetőségek kimutatása, elemzése.
- A szállítóértékelés eszközei, szállítói árak elemzése.
- Beszerzési teljesítménymutatók, beszerzési folyamatok teljesítménymérése.
- Beszerzési szervezet irányítása, központosított vs. decentralizált beszerzés.

4. nap

9.00–12.15 **Termékfejlesztés folyamat menedzsment esettanulmány**

- Termékfejlesztési folyamat pozíciója és feladata az értékláncon belül.
- A termékfejlesztési és egyéb üzleti folyamatok közötti alapvető különbségek.
- Potenciálok és kockázatok a termékfejlesztésben.
- A termékfejlesztés célja és fő fázisai, alapvető termékfejlesztési metamodellek, mérföldkövek és a stage gate process.
- Együttműködés a termékfejlesztés résztvevői és érdekeltjei között, integrált projektcsapatok, legfontosabb szereplők, concurrent engineering.
- Termékfejlesztési controlling, mérföldkövek és speciális fejlesztési mérőszámok.
- Költségmenedzsment a fejlesztésben, célköltségtervezés, életciklus költségek menedzsmentje.
- Termékfejlesztési folyamat optimalizálása, értéknövelés és pazarlássökkentés.
- Esettanulmány a német autóiparból.

Ádám Gábor

Okleveles közgazdász, az IFUA Horváth & Partners Kft. tanácsadója. Az ipari és fogyasztási javak iparági kompetencia központ tagja. Egyetemi tanulmányait követően a Wallis Autó Holding Rt. controlling asszisztenseként helyezkedett el. Tanácsadási tevékenységének fő témái: folyamati teljesítménymérési rendszer kialakítása, termék-egységköltség rendszer felülvizsgálata, beruházás tervezési és riportolási koncepció és informatikai modell kialakítása, műszaki információs rendszer koncepciójának kidolgozása, üzleti intelligencia koncepció kialakítása és implementálása.



Bitó János

Okleveles közgazdász, az IFUA Horváth & Partners Kft. vezető tanácsadója. A Szervezetalkotás és folyamatmenedzsment kompetencia központ tagja. Projektvezetőként számos cégnél végzett tanácsadói munkát az alábbi témákban: üzleti folyamatok optimalizálása, működéskorszerűsítés, folyamattervezés, folyamatorientált szervezet és folyamatmenedzsment rendszer kialakítása, controlling rendszernek kialakítása, folyamatköltség-számítás bevezetése.



Dr. Bodnár Viktória

A Budapesti Corvinus Egyetem egyetemi docense; a Horváth AG partnere; az IFUA Horváth & Partners Kft. ügyvezetője. Számos tanácsadási projektet vezetett az üzleti és a közszolgálati szféra élenjáró vállalatainál. Konferenciák, szemináriumok és kihelyezett programok sikeres oktatója. Kiemelt témái: Business Process Reengineering, vezetői számvitel, teljesítménymérés és -értékelés, vezetői számviteli és információs rendszerek.



Hargitai Géza

A Festo Kft. vezető tanácsadója ipari consulting területen, a termelésracionálizálás és a karbantartás-optimalizálás témakör szakértője. 1986 óta áll kapcsolatban a Festo Didactic szervezetével. Projektvezetőként és szoftverfejlesztőként több sikeres termék kidolgozásában vett részt a folyamatirányítási és az automatizálás területén, ezen kívül közreműködött oktató és szimulációs programcsomagok fejlesztésében és bevezetésében. Workshopok és kihelyezett vállalati képzési programok sikeres oktatója.



Horváth Krisztina

Okleveles közgazdász, az IFUA Horváth & Partners Kft. tanácsadója. A Stratégiai menedzsment és innováció kompetencia központ tagja. Számos projektben vett részt, élelmiszerkereskedelembel és ipari gyártással foglalkozó, valamint az energiaiparban tevékenykedő vállalatoknál, többek között az alábbi témákban: stratégia felülvizsgálata és lebontása, stratégiai tervezési folyamat és eszközrendszer egységesítése és továbbfejlesztése, stratégiai kulcsmutatószám-rendszer kialakítása, Balanced Scorecard mutatószám-rendszerének és akcióterve.



Kertész Tamás

Okleveles mérnök és közgazdász. A Budapesti Közgazdaságtudományi Egyetem elvégzését követően az ISG maglódi gyárában helyezkedett el, majd a MATÁV Vezérgazgatóságának belső ellenőrzési munkatársa. 1992. után a KONTRAX Holding Rt., a Siemens Nixdorf Kft. munkatársa, majd 1994 és 2009 között tanácsadói tapasztalatot szerzett az IFUA Horváth & Partners Kft.-nél, az Unitis Rendszerház Zrt.-nél, majd a Sysap Kft.-nél és az IDS Scheer Hungária Kft.-nél. Jelentős tapasztalatokat szerzett stratégiai, folyamatszervezési, teljesítménymérési, controlling és költség-számítási projekteken, továbbá informatikai rendszerbevezetés területén.



közben 10.30–10.45 *Kávészünet*

12.30–13.30 *Ebéd*

13.30–15.00 **Készletgazdálkodási esettanulmány, workshop**
Esettanulmány és játék

Az esettanulmányban egy termelővállalat ellátási láncát kell a játékosoknak hatékonyan működtetni. Hiánnyal, szállítási és túltermelési problémákkal kell megküzdeni, az eredményeket pedig teljesítménymutatók segítségével értékeljük. A tapasztalatokat interaktív módon, közösen dolgozzuk fel.

15.00–15.20 *Kávészünet*

15.20–16.15 **Készletgazdálkodás, mint a működőtőke-menedzsment eleme**

- Működőtőke menedzsment módszertana.
- Működőtőke menedzsment teljesítménymutatók.
- Készletgazdálkodási technikák és azok hatása az eredményre.
- ABC és XYZ analízis módszere.
- A készletelemzés gyakorlati kérdései.

16.15–16.30 *A program lezárása, összefoglaló*

ELŐADÓK

Kristóf Péter Krisztián

Okleveles közgazdász, az IFUA Horváth & Partners Kft. vezető tanácsadója. Projektvezetőként és tanácsadóként számos projektben vett részt többek között az alábbi témákban: tervezési és beszámolási rendszerek koncepcionális kidolgozása és informatikai megvalósítása, ügyfélérték-számítás, rolling forecast integrálása az irányítási folyamatba, értékesítési adatpiac kialakítása, ügyfélportfólió-adatpiac implementációja.



Dr. Lévárdy Viktor

A 3DSE tanácsadó cég müncheni irodájának vezető tanácsadója és a magyarországi piac felelőse. A Budapesti Műszaki és Gazdaságtudományi Egyetem elvégzése után a Technische Universität München Úrtechnikai Intézetében doktorált Integrált Termékfejlesztés Menedzsment témában. Jelenleg is ipari előadó a Center for Digital Technology Management intézetben. Az elmúlt években számos komplex termékfejlesztési projektben szerzett tanácsadói és projektvezetői tapasztalatot Németországban, Angliában és az USA-ban követelménymenedzsment, hatékonyságnövelés, költségcsökkentés, célköltség-tervezés, minőségmenedzsment, folyamatmenedzsment területén. Több mint 15 nemzetközi konferencia és egy folyóirat cikk szerzője.



Liszácz Ágnes

Okleveles közgazdász, az IFUA Horváth & Partners Kft. vezető tanácsadója. Az ipari és fogyasztási javak ágazati kompetencia központ tagja. 2006–2008 között a Curzon & Company LLP (Egyesült Királyság) tanácsadójaként elsősorban folyamatszervezés, hatékonyságnövelés, illetve stratégiai területen szerzett tapasztalatot. Projektvezetőként számos projektben vett részt az alábbi témákban: stratégiaalkotás, vállalatirányítási rendszerek kialakítása, üzleti intelligencia megoldások bevezetése, tervezési és beszámolási rendszerek kialakítása, folyamatköltség-számítási koncepció felülvizsgálata, logisztikai szolgáltatások és SLA-k tartalmi részének kidolgozása.



Molnár Tamás

Okleveles közgazdász, az IFUA Horváth & Partners Kft. tanácsadója. A Közzemeli szolgáltatók kompetencia központ tagja. Az Eötvös Loránd Tudományegyetem és a Budapesti Corvinus Egyetem elvégzése után két évig számviteli alkalmazások fejlesztését segítette. Az IFUA Horváth & Partners Kft. tanácsadójaként számos projektben vett részt, többek között az alábbi témákban: árazás, folyamatszervezés és folyamatoptimalizálás, tervezési és beszámolási rendszerek kidolgozása és megvalósítása, beruházástervező és mutatószám-képző modell megvalósítása, TM1 eszköz bevezetése, folyamatköltség-számítás.



Vári Attila

Okleveles közgazdász, az IFUA Horváth & Partners Kft. vezető tanácsadója. Az ipari és fogyasztási javak ágazati kompetencia központ vezetője. Projektvezetőként és tanácsadóként számos projektben vett részt termelő vállalatoknál az alábbi témákban: stratégiaalkotás és szervezetszervezés; üzleti folyamatok optimalizálása az értékesítési, termelési, logisztikai, beszerzési, controlling területeken; költségcsökkentési lehetőségek feltárása; informatikai rendszerek kiválasztása és bevezetése minőségbiztosítása.

